

# Beleidsplan 2009-2012



*Van basis tot top !*

## Inhoudstafel

### Hoofdstuk 1 Het clubleven

- 1.1. Kwaliteit en kwantiteit
  - 1.1.1. Kwaliteit
  - 1.1.2. Kwantiteit
- 1.2. De samenstelling
  - 1.2.1. De lessen
  - 1.2.2. De sportkampen
  - 1.2.3. De brevettenwerking
    - 1.2.3.1. Aanbod
    - 1.2.3.2. Differentiatie en toegang tot de sport
  - 1.2.4. De kadervorming
- 1.3. Omkadering
  - 1.3.1. Veiligheid en welzijn
  - 1.3.2. Administratie
  - 1.3.3. Communicatie

### Hoofdstuk 2 Het wedstrijdgebeuren

- 2.1. Kwaliteit en kwantiteit
- 2.2. Samenstelling
  - 2.2.1. Algemeen
  - 2.2.2. Initiatie op het clubniveau
  - 2.2.3. De instap in de sport
  - 2.2.4. Provinciaal
  - 2.2.5. Vlaams
  - 2.2.6. Nationaal
  - 2.2.7. Internationaal
  - 2.2.8. De winterperiode
- 2.3. Omkadering
  - 2.3.1. Veiligheid en welzijn
  - 2.3.2. Administratie
  - 2.3.3. Communicatie

### Hoofdstuk 3 De atleten

- 3.1. Kwaliteit en kwantiteit
- 3.2. Samenstelling
  - 3.2.1. De sportbeoefenaar
    - 3.2.1.1. De recreatieve sportbeoefenaar
    - 3.2.1.2. De competitieve sportbeoefenaar
    - 3.2.1.3. Het talent
    - 3.2.1.4. De topsporter
  - 3.2.2. De paarden
    - 3.2.2.1. De identificatie van de paarden
    - 3.2.2.2. De jonge paarden
    - 3.2.2.3. De hengsten
    - 3.2.2.4. De andere rassen dan de warmbloeden

## Hoofdstuk 4 Onze plaats in de maatschappij

- 4.1. Sportstructuur
  - 4.1.1. BOIC
  - 4.1.2. Bloso en Ministerie van Sport
  - 4.1.3. FEI-KBRSF
  - 4.1.4. De provinciale werkingen
  - 4.1.5. LRV
- 4.2. De publieke sector
- 4.3. Overige hippische spelers
- 4.4. Het ruitertoerisme

## Hoofdstuk 5 De algemene werking

- 5.1. Administratie
  - 5.1.1. Informatisering
  - 5.1.2. Boekhouding
  - 5.1.3. Personeelsbeleid
- 5.2. Communicatie en marketing
  - 5.2.1. Imago en identiteit van de VLP
  - 5.2.2. Communicatie
    - 5.2.2.1. Communicatiedoelgroepen (WIE)
      - 5.2.2.1.1. Interne doelgroepen
      - 5.2.2.1.2. Externe doelgroepen
    - 5.2.2.2. Communicatiedoelstellingen (WAT)
    - 5.2.2.3. Communicatiekanalen: Mediabeleid (HOE)
      - 5.2.2.3.1. Website
      - 5.2.2.3.2. Infoblad
      - 5.2.2.3.3. Elektronische nieuwsbrieven
      - 5.2.2.3.4. Hippo-TV
      - 5.2.2.3.5. Persberichten
      - 5.2.2.3.6. Folders en brochures
      - 5.2.2.3.7. Huisstijl
  - 5.2.3. Marketing
    - 5.2.3.1. Sponsoring
    - 5.2.3.2. Visibiliteit



# Beleidsplan 2009-2012

## Missie \* Visie \* Strategische Doelstellingen



*De zoektocht  
van de  
Vlaamse Liga Paarden-  
sport  
naar de  
krachtlijnen  
voor de toekomst*

### Missie

De VLP wil de paardensport in al zijn facetten een prominente plaats laten innemen in Vlaanderen en het Brussels Hoofdstedelijk Gewest.

Hiervoor wil de VLP

- Paardensport aanbieden voor alle leeftijden en alle niveaus
- Internationale topsporters maken
- De clubs en clubleden optimaal ondersteunen
- Een professionele en kwaliteitsvolle werking binnen de VLP en de clubs bewerkstelligen
- Het welzijn van paard en sportbeoefenaar centraal stellen

### Visie

De beleidsuitdagingen of de visie van de VLP zijn terug te vinden op 5 verschillende fronten. Ze stemmen overeen met een uitdieping van de kernpunten van de missie en zullen omkaderd worden door een gestructureerd communicatie- en marketingbeleid.

- Aansturen op verbreding van de sport
- Topsporters behouden en creëren
- Het verenigingsleven stimuleren en coördineren
- Professionele dienstverlening aanbieden
- Bewaken van het welzijn van paard en mens in de sport

## Strategische Doelstellingen ... de 12 voor 2012

- Aansturen op verbreding van de sport
  1. De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren
  2. De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven
  3. De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijd aanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren
- Topsporters behouden en creëren
  4. De VLP wil aansturen op een topsportbeleid met een professionele omkadering
- Het verenigingsleven stimuleren en coördineren
  5. De VLP wil de verzameling zijn van alle clubs en verenigingen die bij de paardensport betrokken zijn
  6. De VLP wil het aanspreekpunt zijn voor en de motor van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle werking binnen de clubs
  7. De VLP wil het aanspreekpunt zijn van de overheid voor de paardensport
- Professionele dienstverlening aanbieden
  8. De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie
  9. De VLP wil een kwaliteitsvol netwerk van officials uitbouwen
- Bewaken van het welzijn van paard en mens in de sport
  10. De VLP wil absolute prioriteit geven aan de goede behandeling van het paard
  11. De VLP wil een medisch verantwoord sportbeleid uitwerken
  12. De VLP wil de veiligheid voor de sportbeoefenaar en het paard garanderen op alle niveaus

## Hoofdstuk 1

### Het clubleven

In dit eerste hoofdstuk van het beleidsplan, willen we krachtlijnen uittekenen die we samen met onze clubs willen uitzetten.

De Vlaamse Liga Paardensport verenigt verenigingen en clubs en is in die zin de overkoepeling van een sterke werking die weid verspreid is.

Het verder begeleiden en ontwikkelen van deze clubs is dan ook een startschot voor een duurzame uitbouw van onze vereniging.

### 1.1. Kwaliteit en kwantiteit

Met bijna 400 clubs verspreid over de 5 Vlaamse provincies, is de Vlaamse Liga Paardensport op 5 jaar tijd verdubbeld in groei. In 2002 telden we nog 209 verenigingen, in 2007 waren er dat er iets minder dan 400.

Tabel 1: Aantal clubs per provinciale afdeling en procentueel aandeel in 2004, 2005, 2006 en 2007.

Provinciale	Aantal clubs				Procentueel aandeel			
	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007
HGVBB	57	65	62	69	20%	20%	17%	18%
KR	50	49	53	56	17%	15%	15%	15%
VOR	66	78	83	90	23%	24%	23%	23%
WVUR	60	73	75	79	21%	22%	21%	20%
HROV	54	64	85	93	19%	19%	24%	24%
<b>Algemeen Totaal</b>	<b>287</b>	<b>329</b>	<b>358</b>	<b>387</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

De groei bestendigen maar tegelijkertijd ook de kwaliteit garanderen is de uitdaging voor de toekomst. In deze sectie willen we het hebben over de concrete kwaliteit en kwantiteit van onze clubs. Aangaande de kwaliteit willen we ons in drie fasen concentreren op een inventarisatie dat moet kunnen leiden tot een differentiatie om tenslotte een labeling te genereren. Voor het kwantitatief gebeuren, willen we de nodige aandacht besteden aan de drop-out en tegelijkertijd de groei bestendigen.

#### a. Kwaliteit

De Vlaamse Liga Paardensport heeft een duidelijk beeld van de verschillende activiteiten, accommodaties, lesgevers waar onze clubs over beschikken. De doelgroepen die zij wensen te benaderen verdienen onze aandacht. Bovendien gaat de inventarisatie verder dan de indeling tussen competitieve en recreatieve clubs, maar is deze benadering uitgediept om een actiever ondersteuningsbeleid uit te tekenen.

1. Er dient een gedifferentieerde benaderingspolitiek opgesteld te worden. Ten gevolge van de inventarisatie zijn er verschillen in soorten clubs duidelijk geworden. De VLP dient haar beleid er zo op te richten dat deze verschillende soorten op een eigen manier benaderd worden.

#### Operationele Doelstelling OD-01

*De VLP gaat een specifieke begeleiding en ondersteuning van alle soorten clubs aanbieden tegen september 2011.*

2. In een tweede fase zal de VLP trachten om een kwaliteitslabeling van de verschillende clubs uit te werken of te ondersteunen.

**Operationele Doelstelling OD-02**

*De VLP gaat de procedure uittekenen voor het toekennen van kwaliteitslabels aan clubs tegen eind 2012.*

**b. Kwantiteit**

1. De voorbije jaren kende de VLP een jaarlijkse gemiddelde groei van 15%. Het is duidelijk dat naar de toekomst toe dit groeipotentieel zal verminderen aangezien de markt al sterk bespeeld geweest is in de opstartfase van de VLP. We wensen een vierjaarlijks groeipotentieel van 16% te verwezenlijken.

**Operationele Doelstelling OD-03**

*De VLP wil een groei van het aantal clubs van 16% over 4 jaar (2009-2012) verwezenlijken.*

2. De voorbije jaren noteerde VLP een stijgend aantal drop-outs. Het aantal clubs dat gemiddeld ophoudt te bestaan is over de voorbije jaren sterk toegenomen. Anno 2004 was dit slechts 2.5%, in 2006 steeg dit naar bijna 8%.

**Operationele Doelstelling OD-04**

*De jaarlijkse drop-out moet beperkt worden tot maximaal 5% van het aantal clubs.*

Door de kwaliteit te verbeteren en de kwantiteit van de clubs te verhogen, legt VLP nadruk op volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 5** – De VLP wil de verzameling zijn van alle clubs en verenigingen die bij de paardensport betrokken zijn

**SD 6** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn voor en de motor van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle werking binnen de clubs

## 1.2. Samenstelling

Naast de gezelligheid en de ambiance van het verenigingsleven organiseren de clubs een brede waaier van activiteiten: opleiding, wedstrijdbegeleiding, sportkampen,... . Hier wil de VLP vooral de nadruk op leggen. Het opleidend karakter krijgt dus de nadruk in dit hoofdstuk aangezien het wedstrijdgebeuren afzonderlijk in het volgende hoofdstuk wordt uitgewerkt.

### 1.2.1. De lessen

- 1.2.1.1. Opleiding van ruiters begint van zodra ze de club betreden. Al bij de eerste kennismaking worden de basiselementen uitgelegd. Deze eerste initiatie is meteen al een belangrijk gegeven en de basis voor de verder ontwikkeling. In die zin zijn de lessen zoals die verstrekt worden in de club van groot belang om kwaliteit te waarborgen.

**Operationele Doelstelling OD-05**

*De VLP maakt leerplannen op voor de lesgevers van de clubs tegen eind 2012.*

- 1.2.1.2. Naast deze initiatie dient er aan de basis veel aandacht besteed te worden aan de omkaderende zaken die niet onmiddellijk een rijtechnische impact hebben maar wel van groot belang zijn omwille van de specificiteit van onze sport. Wij denken daarbij aan de verzorging van het paard, basisregels in de veiligheid, EHBO, basis veeartsenij, ...

**Operationele Doelstelling OD-06**

*De VLP verstrekt informatie aan de clubs aangaande omkadering van de paardensport tegen eind 2011.*

Door in te spelen op de lessen die gegeven worden in de clubs geven we aandacht aan de op volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 6** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn voor en de motor van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle werking binnen de clubs

**SD 10** - De VLP wil absolute prioriteit geven aan de goede behandeling van het paard.

**SD 12** – De VLP wil de veiligheid voor de sportbeoefenaar en het paard garanderen op alle niveaus.

### 1.2.2. Sportkampen

In het kader van de integratie van de sport in een breed maatschappelijk forum, is de uitwerking van de sportkampen een belangrijke factor. Vele jongeren komen voor de eerste maal in contact met de paardensport tijdens sportkampen.

In deze sectie staan we enerzijds stil bij de eigen georganiseerde sportkampen in de erkende kampplaatsen, maar daarnaast wensen we eveneens aandacht te besteden aan de sportkampen die georganiseerd worden door de clubs en die aan de nodige kwaliteitsnormen dienen te voldoen.

#### 1.2.2.1. De erkende sportkampen

Al enkele jaren organiseert VLP door BLOSO erkende sportkampen in erkende kampplaatsen in Vlaanderen. Deze sportkampen kennen een groot succes en veel belangstelling. Kwaliteitsbewaking staat hierbij centraal. Hiervoor zijn er strenge controles door BLOSO opgelegd. We wensen het aanbod aan erkende sportkampen nog uit te breiden.

#### **Operationele Doelstelling OD-07**

*De VLP wil een stijging van 10% over de vier jaar van het aantal deelnemers aan erkende sportkampen.*

#### 1.2.2.2. De niet-erkende sportkampen

Naast de erkende kampplaatsen, zijn er heel wat clubs, die een actieve interne sportkampenwerking opstellen die een breed lokaal draagvlak hebben en die de paardensport dicht bij de jeugd brengen. De Vlaamse Liga Paardensport wil ingaan op dit stijgend aanbod en wil deze clubs ook de nodige ondersteuning geven in het bekendmaken van sportkampen. Het spreekt voor zich dat er bepaalde garanties aangaande kwaliteit zullen moeten gerespecteerd worden. Dit gaat zowel over de algemene omkadering van een dergelijk kamp alsook de voorziene lespakketten.

#### **Operationele Doelstelling OD-08**

*De VLP wil de door Bloso niet-erkende sportkampen jaarlijks promotionele ondersteuning bieden vanaf 2010.*

Met de verdere uitwerking van de sportkampen wil de VLP tegemoetkomen aan de **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** – De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 6** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn voor en de motor van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle werking binnen de clubs

**SD 12** – De VLP wil de veiligheid voor de sportbeoefenaar en het paard garanderen op alle niveaus.

**1.2.3. Brevettenwerking**

Opleiding is een belangrijke pijler in het hippische clubleven. Door gepaste begeleiding kan de beginnende sportbeoefenaar doorgroeien naar de competitieve sport. De opleidingscyclus bestaat aan de basis uit initiatie maar die verder kan evolueren binnen de club naar een brevettenwerking. Deze brevettenwerking kadert binnen het opleidingsstramien van de VHS (Vlaamse Hippische Sportbond). Naast het opleidingsstramien van de klassieke brevetten is er recent gestart met de menbrevettenwerking. Ook het brevet voor de Amerikaanse Rijkunst (reining) doet binnenkort haar officiële intrede.

De klassieke brevetten hebben een grondige evaluatie doorstaan. Deze evaluatie wordt in concrete actiepunten omgezet. Het is belangrijk dat de sportbeoefenaars de basisvaardigheden (A-brevet) van het paardrijden vlot onder de knie hebben vooraleer ze denken richting competitieve sport. Voor sommige disciplines worden hogere vaardigheden (B-brevet) gevraagd vooraleer ze competitieve sport kunnen beoefenen. Dit om de veiligheid en kwaliteit te garanderen.

Het behalen van een eerste graad brevet, A-brevet en/of B-brevet zijn drie stappen in het opleidingsstramien.

Tabel 2: Aantal klassieke ruiterbrevetafnames en het aantal deelnemers in 2004, 2005, 2006 en 2007.

	Aantal brevetafnames				Aantal deelnemers			
	2004	2005	2006	2007	2004	2005	2006	2007
<b>Oost-Vlaanderen</b>	38	38	46	36	638	643	748	616
<b>Antwerpen</b>	38	28	26	30	751	583	547	661
<b>Limburg</b>	20	15	9	24	422	350	167	452
<b>Vlaams-Brabant</b>	25	13	20	28	453	221	347	505
<b>West-Vlaanderen</b>	67	79	80	83	1.002	1.281	1.134	1.280
<b>TOTAAL</b>	<b>188</b>	<b>173</b>	<b>181</b>	<b>201</b>	<b>3.266</b>	<b>3.078</b>	<b>2.943</b>	<b>3.514</b>

**1.2.3.1. Aanbod**

In de komende beleidsperiode is het een basistaak van de VLP om ervoor te zorgen dat er een evenwicht is in de geografische spreiding wat betreft het organiseren van opleidingen en examens. Zoals blijkt uit bovenstaande tabel worden in sommige provincies de verschillende stappen van het opleidingsstramien te weinig uitgewerkt. Door het aanbod uit te breiden, bereiken we niet alleen een betere geografische spreiding maar zorgen we er tevens voor dat de toegankelijkheid van de sport behouden blijft.

**Operationele Doelstelling OD-9**

*De VLP wil aantal brevetafnames met 5% doen toenemen over 4 jaar.*

**1.2.3.2. Differentiatie en toegang tot de sport**

Op dit ogenblik is het verplicht om voor bijna alle disciplines een bekwaamheidsattest/A-brevet/B-brevet voor te leggen vooraleer men een licentie kan bekomen om deel te nemen aan de competitie. Het noodzakelijke brevet is van verschillende factoren afhankelijk maar is niet gedifferentieerd. Een dressuurruiter dient ook te springen. Een gedifferentieerd aanbod houdt echter in dat deze brevetverplichting zou aangepast worden per discipline. Voor sommige disciplines zal een A-brevet voldoende zijn om aan competitie te doen. Voor anderen zal een B-brevet noodzakelijk zijn. Het is wel noodzakelijk om de huidige brevetten op te waarderen zodat het gewenste niveau wordt bereikt.

**Operationele Doelstelling OD-10**

*De VLP wil de toegangsvoorwaarden om deel te nemen aan wedstrijden voor de verschillende disciplines met betrekking op de brevetten herwerken tegen april 2009.*

#### 1.2.3.3. Examinatoren en begeleiding

Om de kwaliteit van de brevettenwerking en de kracht van het opleidingsstramien te behouden, is een doorgedreven bijscholing van de examinatoren alsook een gepaste selectieprocedure van het grootste belang. Deze visie zal verder uitgewerkt worden tijdens de op til staande beleidsperiode.

#### **Operationele Doelstelling OD-11**

*De examinatoren van brevetten volgen jaarlijks 1 bijscholing georganiseerd door VLP.*

Door de brevettenwerking de nodige ondersteuning te geven, komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 9** – De VLP wil een kwaliteitsvol netwerk van officials uitbouwen.

**SD 12** – De VLP wil de veiligheid voor de sportbeoefenaar en het paard garanderen op alle niveaus.

#### **1.2.4. Kadervorming**

De opleiding stopt niet na het behalen van een A en een B brevet, voor de geïnteresseerden zijn er doorgroeimogelijkheden naar een trainersniveau. Ook hier zijn opleidingen voorhanden zoals de initiatorcursussen en de opleidingen trainer A en trainer B.

Via een doorgedreven communicatie, wenst de VLP het aanbod duidelijk kenbaar te maken aan de doelgroep zodat we het aantal gediplomeerde trainers kunnen laten toenemen. Door aan de basis met meer gediplomeerde trainers te werken wordt het opleidend en opvoedend karakter van de sport verder uitgediept en krijgen we een hoger rendement op de geleverde prestaties.

#### **Operationele Doelstelling OD-12**

*De VLP wil het aanbod gediplomeerde trainers van het ledenbestand uitbreiden met 10% over 4 jaar.*

Door actiever in te spelen op de kadervorming werkt de VLP aan het bereiken van volgende **strategische doelstelling** :

**SD 6** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn voor en de motor van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle werking binnen de clubs.

### **1.3. Omkadering**

#### **1.3.1. Veiligheid en welzijn**

Het welzijn van paard en sportbeoefenaar staat centraal. De VLP zal hierop inspelen door gerichte communicaties te verspreiden naar clubs aangaande EHBO, diergeneeskundige basisprincipes, ... .

**Zie Operationele Doelstelling OD-6.**

#### **1.3.2. Administratie**

Voor een club is het ledenbeheer een belangrijk aspect. Hoeveel leden heeft een club? Welke leeftijdscategorie hebben ze? Welke interesses zijn voor die leden van belang?

De VLP wil een module beschikbaar stellen voor de clubs waarmee ze hun leden kunnen beheren.

**Operationele Doelstelling OD-13**  
*De VLP zal Equiclub opstarten tegen januari 2009.*

**1.3.3. Communicatie**

Om het clubleven bij het brede publiek kenbaar te maken, zal een actief communicatiebeleid uitgestippeld worden zodat de (potentiële) sportbeoefenaars op de hoogte zijn van de verschillende activiteiten in hun regio, sector, ... .

**Operationele Doelstelling OD-14**  
*De VLP wil de clubactiviteiten gedurende de 4 jaar promotioneel ondersteunen.*

Door clubs te ondersteunen komt de VLP tegemoet aan de **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

**SD 10** – De VLP wil absolute prioriteit geven aan de goede behandeling van het paard.

**SD 11** – De VLP wil een medisch verantwoord sportbeleid uitwerken.

**SD 12** – De VLP wil de veiligheid voor de sportbeoefenaar en het paard garanderen op alle niveaus.

## Hoofdstuk 2

### Het wedstrijdgebeuren

In dit tweede hoofdstuk van het beleidsplan, willen we stilstaan bij de competitie voor alle disciplines en voor alle niveaus.

#### 2.1. Kwaliteit en kwantiteit

##### a. Kwaliteit

Om het kwaliteitsniveau van de verschillende wedstrijden te bewaken, zijn er controlemechanismen die nog verder dienen uitgewerkt te worden (lastenboeken, wedstrijdverslagen, financiële stimuli, ...). Kwaliteit staat gelijk aan tevredenheid van de sportbeoefenaar. Daarom wenst de VLP meer te werken met tevredenheidsindicatoren die voortvloeien uit de evaluatieformulieren van de wedstrijden.

##### Operationele Doelstelling OD-15

*De VLP gaat tegen eind 2010 de tevredenheidsindicatoren van de nationale wedstrijden van de 4 grootste disciplines in kaart brengen.*

##### Operationele Doelstelling OD-16

*De VLP gaat tegen eind 2012 de tevredenheidsindicatoren van de nationale wedstrijden van de 4 grootste disciplines doen stijgen.*

##### Operationele Doelstelling OD-17

*De VLP gaat tegen eind 2012 de tevredenheidsindicatoren van de nationale wedstrijden van de kleinere disciplines in kaart brengen*

De officials en de taken die ze op de wedstrijden uitoefenen zijn van het grootste belang om de kwaliteit te garanderen. In die zin zal VLP aandacht blijven besteden aan de opleiding van de officials. Ook zullen we een basisopleiding voorzien voor officials die op initiatiewedstrijden en clubwedstrijden aanwezig zijn.

##### Operationele Doelstelling OD-18

*Vanaf 2010 volgen de officials minimum 1 bijscholing per jaar.*

Door de wedstrijdorganisaties de nodige ondersteuning te geven, komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijaanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

**SD 6** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn voor en de motor van de ontwikkeling van een kwaliteitsvolle werking binnen de clubs.

**SD 9** – De VLP wil een kwaliteitsvol netwerk van officials uitbouwen.

##### b. Kwantiteit

Binnen de clubs vinden wedstrijden plaats van alle niveaus, gaande van initiatie tot internationaal niveau. De clubwedstrijden wensen we te inventariseren.

##### Operationele Doelstelling OD-19

*De VLP wil de clubwedstrijden inventariseren tegen 2012.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijdaanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

## 2.2. Samenstelling

### 2.2.1. Algemeen

We kunnen 6 verschillende niveaus van wedstrijden onderscheiden. Het eerste niveau, namelijk initiatie bevindt zich op niveau van de clubs. Het hoogste niveau is dat van de internationale wedstrijden. Op dat niveau spreekt men van topsport.

Hieronder worden 2 tabellen weergegeven hoe de stand van zaken momenteel is (AS IS) en wat ons einddoel is (TO BE), dit alles verspreid over de verschillende disciplines.

In de "TO BE" tabel heeft de VLP bewust gekozen om alleen voor jumping en dressuur op instapniveau en provinciaal niveau wedstrijden te wensen. Dit omdat de vraag van de andere disciplines op dat niveau te klein is.

#### AS IS

	Niveau	JUMP	DRES	EVENT	MEN	ENDU	HB	REIN	VOLT	PE
VLP	Initiatie	X	X	X						
	Instap	X	X							
	Provinciaal	X	X							
	Vlaams	X	X	X						
KBRSF FEI	Nationaal	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Internationaal	X	X	X	X		X			X

#### TO BE

	Niveau	JUMP	DRES	EVENT	MEN	ENDU	HB	REIN	VOLT	PE
VLP	Initiatie	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Instap	X	X							
	Provinciaal	X	X							
	Vlaams	X	X	X	X	X	X	X	X	X
KBRSF FEI	Nationaal	X	X	X	X	X	X	X	X	X
	Internationaal	X	X	X	X	X	X	X	X	X

### 2.2.2. Initiatie op het clubniveau

VLP telt een 387 clubs (anno 2007). Binnen die verschillende clubs is er een uitgebreide werking met veel aandacht voor de verschillende disciplines. Een uitgebreid aanbod van clubcompetities (vaak op lagere niveaus) wordt gebruikt als initiatie bij sportkampen en om de dagdagelijkse werking extra kleur te geven.

VLP ziet de clubs als hoeksteen van de werking en wil bijkomende aandacht besteden aan hun wedstrijden.

#### Operationele Doelstelling OD-20

*De VLP-clubs organiseren VLP-initiatiewedstrijden voor de kleinere disciplines tegen december 2012*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijd aanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

**SD 5** – De VLP wil de verzameling zijn van alle clubs en verenigingen die bij de paardensport betrokken zijn.

### 2.2.3. De instap in de sport

Het niveau "instap in de sport" wordt omschreven als het niveau waar nu de geregistreerde wedstrijdcompetitie start. Voor jumping betekent dit de subprovinciale wedstrijden of de zogenaamde B-wedstrijden op provinciaal niveau. Hetzelfde geldt voor dressuur. Voor alle duidelijkheid zijn het dus enkel de disciplines jumping en dressuur die deze stap kennen, voor de andere disciplines situeert dit niveau zich verderop bij de sectie "Vlaamse wedstrijden".

Momenteel zien we dat op sommige B-wedstrijden enkel de O1-licentie nodig is. De paarden zijn eveneens niet centraal geregistreerd in ons sportpaardensysteem (immatriculatie).

#### **Operationele Doelstelling OD-21**

*Jaarlijks moeten minimum 3% recreatieve leden de overstap maken naar een competitieve licentie.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de **strategische doelstelling** :

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijd aanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

### 2.2.4. Provinciaal

De provinciale werking beperkt zich tot de disciplines jumping en dressuur waarbij er een duidelijke begrenzing is van het niveau. Voor jumping gaat dit tot de hoogtes 1m20-1m25, voor dressuur spreken we op provinciaal niveau over de proeven tot en met niveau 3.

De inschrijvingen voor deze wedstrijden worden centraal beheerd en uniform administratief behandeld (Equidata).

#### **Operationele Doelstelling OD-22**

*De provinciale werkingen passen vanaf 2012 voor 100% hetzelfde reglement toe op hun provinciale wedstrijden.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijd aanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

### 2.2.5. Vlaams

Binnen het Vlaamse niveau dienen we opnieuw onderscheid te maken tussen jumping en dressuur enerzijds en de andere disciplines anderzijds. Voor jumping en dressuur is er geen sportief tussenniveau tussen de provinciale werking en de nationale werking. Voor deze twee takken spreken we dan ook over interprovinciale activiteiten (waarbij dus het sportieve niveau gelijk is aan het provinciale, zijnde maximaal 1m25 voor jumping

en niveau 3 voor dressuur). Andere activiteiten die zich op dit niveau situeren zijn interprovinciale activiteiten zoals de MSP Ponydressuur Trophy die vanuit VLP wordt gecoördineerd. Dit niveau wordt beheerd door interprovinciale werkgroepen die rapporteren aan de desbetreffende VLP-commissie.

Voor de andere disciplines dient dit niveau gezien te worden als de initiatie of het instapniveau. Voor deze disciplines heeft de VLP technische commissie een sterk sturende en coördinerende functie.

#### Operationele Doelstelling OD-23

*De VLP wil de interprovinciale activiteiten gedurende de 4 jaar ondersteunen.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijdaanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

#### 2.2.6. Nationaal

Alle nationale wedstrijden worden centraal gestuurd vanuit KBRSF. De koepelorganisatie draagt de verantwoordelijkheid over de nationale reglementering, opmaak van kalender en uniformisering van inschrijvingsgelden en prijzengelden. De nationale koepel treedt in deze arbitrair op tussen de twee liga's. Tevens is er eveneens een uitgebreide verantwoordelijkheid weggelegd voor de liga's door ervoor te zorgen dat er genoeg ondersteuning is naar de organiserende clubs. Dit onder de vorm van lastenboeken, praktische organisatie en de administratie.

Het nationale niveau dient gezien te worden als de basis van de topsportpiramide.

#### Operationele Doelstelling OD-24

*De VLP wil een gemeenschappelijk beleid voor alle disciplines tegen april 2012.*

#### Operationele Doelstelling OD-25

*VLP stelt jaarlijks een gevarieerd aanbod van wedstrijden op nationaal niveau voor alle categorieën (leeftijden) op.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijdaanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

**SD 4** – De VLP wil aansturen op een topsportbeleid met een professionele omkadering.

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

#### 2.2.7. Internationaal

De internationale wedstrijden worden in België (en dus in Vlaanderen) beheerd door de koepelfederatie die eveneens de contacten met FEI (Fédération Equestre Internationale) onderhoudt. Nochtans is het internationaal gebeuren ook voor VLP een belangrijke opdracht. Deze internationale wedstrijden vormen een belangrijke schakel in de door groei en het bereiken van een topsportniveau. Hierin ligt een belangrijke opdracht voor de VLP (ondermeer met het talentenplan).

VLP wil de internationale manifestaties actief ondersteunen door logistiek, communicatie, ... . Het vormt een belangrijke schakel in de uitstraling van onze liga.

Financieel wil VLP ervoor zorgen dat organisatoren van internationale (top)manifestaties optimaal gebruik kunnen maken van overheidsondersteuning. In die zin zullen wij actief meewerken aan het opstellen van subsidiedossiers en het leggen van contacten waar mogelijk.

#### Operationele Doelstelling OD-26

*VLP zal jaarlijks de clubs ondersteunen die internationale (top)manifestaties inrichten.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 4** – De VLP wil aansturen op een topsportbeleid met een professionele omkadering.

**SD 7** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn van de overheid voor de paardensport.

### 2.2.8. De winterperiode

De winterperiode loopt van 6 november tot en met 31 maart. In die maanden wordt er geen officiële kalender uitgewerkt en zijn de zogenaamde intieme wedstrijden of winterwedstrijden mogelijk. Dit heeft voor de organisatoren bepaalde voordelen maar naar de consequente doorgroei en uitwerking van de sport is er ruimte voor verbetering en kan er efficiënter gewerkt worden.

VLP wil de komende jaren, samen met LEWB en KBRSF, de winterperiode verder regulariseren zodat ook handicapsystemen kunnen opengetrokken worden waar nodig en wenselijk.

Het spreekt voor zich dat de financiële belangen van de organiserende hippische sportcomplexen (complexen met faciliteiten om tijdens barre weersomstandigheden te kunnen organiseren) niet uit de weg mogen gegaan worden en de financiële zekerheid die ze nu hebben dient gewaarborgd te blijven om de voortzetting van de sport te garanderen. Door deze private investeerders zijn er complexen die voldoen aan de vereisten van een moderne sport en daar dienen we rekening mee te houden.

#### Operationele Doelstelling OD-27

*VLP wil een procedure uittekenen om het niet-beschermde seizoen te incorporeren in de totale werking tegen 2012.*

**Met deze doelstelling zet VLP een belangrijke stap in de realisatie van alle 12 strategische doelstellingen die zijn uitgestippeld. Dit wordt dan ook aanzien als een prioriteit binnen dit hoofdstuk.**

## 2.3. Omkadering

### 2.3.1. Veiligheid en welzijn

Doorheen alle niveaus en voor alle disciplines zijn er een aantal zaken die overal dienen in rekening gebracht te worden om ervoor te zorgen dat de veiligheid en het welzijn van paard en ruiters kunnen gehandhaafd worden.

#### Operationele Doelstelling OD-28

*VLP zal haar veiligheids- en welzijnsbeleid voor sportbeoefenaar en paard verder uitwerken met oog op informeren, controleren en sanctioneren gedurende de 4 jaar.*

Door nadruk te leggen op veiligheid en welzijn, komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 9** – De VLP wil een kwaliteitsvol netwerk van officials uitbouwen.

**SD 10** – De VLP wil absolute prioriteit geven aan de goede behandeling van het paard.

**SD 11** – De VLP wil een medisch verantwoord sportbeleid uitwerken.

**SD 12** – De VLP wil de veiligheid voor de sportbeoefenaar en het paard garanderen op alle niveaus.

### 2.3.2. Administratie

Het opvolgen van de wedstrijden is een verantwoordelijkheid van de liga. Evenals het beheer van de resultaten op een professionele manier. Gebruiksvriendelijke wedstrijdmodules zijn de basis van een goede administratie. VLP zorgt reeds voor de centralisatie van de kalenders op officiële wedstrijden op alle niveaus en alle disciplines.

#### Operationele Doelstelling OD-29

*VLP gaat voor 5 van de 9 disciplines op alle niveaus wedstrijdmodules laten ontwikkelen (in samenwerking met koepel) tegen eind 2012.*

Door een professionele administratie op poten te zetten, komt de VLP tegemoet aan de **strategische doelstelling** :

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

### 2.3.3. Communicatie

De communicatie rond het wedstrijdgebeuren is belangrijk. Niet alleen de informatie naar de sportbeoefenaar toe maar ook de betrokkenheid van eigenaars, fokkers, sympathisanten, liefhebbers, ... dient een resultaat te zijn van een gerichte communicatie.

#### Operationele Doelstelling OD-30

*VLP gaat continu communicatie gericht verspreiden naar specifieke doelgroepen.*

Door een gerichte communicatie op poten te zetten, komt de VLP tegemoet aan de **strategische doelstelling** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijaanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

## Hoofdstuk 3

### De atleten

In dit derde hoofdstuk van het beleidsplan, wensen we dieper in te gaan op de atleten van alle niveaus. Atleten in de paardensport zijn zowel de sportbeoefenaars als de paarden.

### 3.1. Kwaliteit en kwantiteit

#### a. Kwaliteit

Het kwaliteitsniveau van de paarden bewaken is niet de taak van de Vlaamse Liga Paardensport. Dit is wel de taak van de fokkerij waar we een nauwe band mee hebben (zie punt 4.3).

De kwaliteit van de sportbeoefenaars garanderen is wel één van onze taken. Hier wensen we werk van te maken aan de hand van een gedifferentieerd beleid op maat van het niveau van de ruiter. Hier zullen we dieper op ingaan in hoofdstuk 3.2.1.

#### b. Kwantiteit

Net zoals bij de kwaliteit is de kwantiteit van de paarden niet onze taak. Deze van de sportbeoefenaars is dat wel.

In 2003 telde de Vlaamse Liga Paardensport 6.901 leden. In 2007 waren er dit 19.335. Deze stijging is grotendeels te danken aan de fusie met Bomari maar ook deels aan de groei van de sport zelf. De VLP wenst in de toekomst de groei te bestendigen.

#### Operationele Doelstelling OD-31

*Een groei van het aantal leden van 20% over 4 jaar (2009-2012).*

Door de kwaliteit te verbeteren en het aantal leden te verhogen, komt de VLP tegemoet aan volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijdaanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

**SD 7** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn van de overheid voor de paardensport.

### 3.2. Samenstelling

Binnen de paardensport worden zowel de sportbeoefenaar als het paard beschouwd als atleet. Daarom dat deze dan ook apart gaan besproken worden. Paard en sportbeoefenaar vormen samen dan de combinatie die de sport uitoefenen.

#### 3.2.1. De sportbeoefenaar

3.2.1.1. De recreatieve sportbeoefenaar.

Zonder basis is er geen topsport mogelijk. Daarom dat de recreatieve sportbeoefenaar altijd de nodige aandacht verdient. Er zijn veel verschillende activiteiten waar een recreatieve sportbeoefenaar in de club kan aan deelnemen. Zo zijn er clublessen, sportkampen, initiatiewedstrijden, wandeldagen,... . Door dit ruime aanbod komt de recreatieve sportbeoefenaar steeds aan zijn trekken!

De VLP wenst de nodige informatie te verspreiden aan de recreatieve sportbeoefenaar.

### Operationele Doelstelling OD-32

*De VLP gaat elk nieuw lid vanaf 2011 het ABC van de VLP bezorgen.*

#### 3.2.1.2. De competitieve sportbeoefenaar

De recreatieve sportbeoefenaar kan de overstap maken naar de competitie. De VLP wil de groep van competitieve sportbeoefenaars voldoende bijscholen zodat deze een mooie sportcarrière kunnen uitbouwen.

### Operationele Doelstelling OD-33

*De VLP organiseert jaarlijks bijscholingen voor de competitieve ruiters eventueel in samenwerking met andere actoren.*

#### 3.2.1.3. Het talent

Sportbeoefenaars die een zekere aanleg hebben voor een discipline en die groeipotentieel bezitten kunnen als talenten worden gezien. Hoe vroeger de talenten ontdekt en begeleid worden, hoe groter de kans is dat er topsporters gevormd gaan worden. Net daarom zijn de talenten een belangrijke doelgroep in ons beleidsplan. De doelstellingen van VLP hieromtrent zijn de volgende:

### Operationele Doelstelling OD-34

*De VLP gaat haar talentenplan de komende 4 jaar blijven evalueren en verfijnen.*

### Operationele Doelstelling OD-35

*De VLP wil eind 2010 onderzocht hebben of er mogelijkheden zijn om andere disciplines in het talentenplan te betrekken.*

#### 3.2.1.4. De topsporter

De topsporters zijn ten opzichte van het ledenaantal een kleine groep maar hun invloed is de grootste. Immers, een topsporter is het uithangbord van de sport en is degene die iemand de smaak van de sport kan doorgeven of de recreatieve sportbeoefenaar kan aanzetten tot competitie. Ook voor de topsporters heeft VLP haar doelstellingen op een rijtje gezet:

### Operationele Doelstelling OD-36

*De VLP gaat haar topsporters gedurende de komende 4 jaar optimaal opvolgen, begeleiden en ondersteunen (administratief, financieel en sporttechnisch) aan de hand van een individuele aanpak.*

### Operationele Doelstelling OD-37

*De VLP wil eind 2011 een promotiecampagne opzetten rond minimum 2 van haar topsporters.*

Door de verschillende groepen van sportbeoefenaars een service op maat aan te bieden, komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 4** – De VLP wil aansturen op een topsportbeleid met een professionele omkadering.

**SD 10** – De VLP wil absolute prioriteit geven aan de goede behandeling van het paard.

**SD 11** – De VLP wil een medisch verantwoord sportbeleid uitwerken.

**SD 12** – De VLP wil de veiligheid voor de sportbeoefenaar en het paard garanderen op alle niveaus.

### 3.2.2. De paarden

#### 3.2.2.2. De identificatie van de paarden

De identificatie van de paarden is de laatste 2 jaar in een stroomversnelling terecht gekomen. VLP kan als sportfederatie niet blijven stilstaan en moet zorgen voor een integratie van de identificatie van de paarden in de sport. Dit kan ook bijdragen tot een eerlijke sport.

#### **Operationele Doelstelling OD-38**

*De VLP gaat haar leden permanent informeren, begeleiden, controleren en sanctioneren in verband met de identificatieplicht van paarden.*

#### 3.2.2.3. De jonge paarden, hengsten en andere rassen dan de warmbloeden.

Net zoals de talenten de topsporters in spe zijn, kunnen we de jonge paarden beschouwen als de toekomstige toppers. De hengsten verdienen ook aandacht daar zij grotendeels het uitstalraam zijn van de paardensport. In die sport komt de warmbloedfokkerij (het rijpaard) meestal aan bod. Toch zien we disciplines waarin ook andere rassen een plaats verdienen (dressuur met barok-paarden, mennen met trekpaarden, Ijslanders, ...). Daarom wenst de VLP ook hier aandacht aan te schenken.

#### **Operationele Doelstelling OD-39**

*De VLP gaat samenwerkingsverbanden aan met andere organisaties (stamboeken, ruitertoerisme) en actoren (fokkers en eigenaars) tegen 2012.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 3** – De VLP wil een aantrekkelijk wedstrijdaanbod aanbieden om de instap naar de competitie te stimuleren.

**SD 5** – De VLP wil de verzameling zijn van alle clubs en verenigingen die bij de paardensport betrokken zijn.

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

**SD 10** – De VLP wil absolute prioriteit geven aan de goede behandeling van het paard.

## Hoofdstuk 4

### Onze plaats in de maatschappij

In hoofdstuk 4 van het beleidsplan, gaan we het hebben over de andere "spelers" in de maatschappij en de rol die de VLP ten opzichte van hen moet hebben. In dit hoofdstuk gaat de aandacht vooral naar onze strategische doelstelling 7 waarbij VLP het aanspreekpunt wil zijn van de overheid (in de ruimste zin van het woord) voor de paardensport.

#### 4.1. Sportstructuur

##### 4.1.1. BOIC

Wanneer de VLP het heeft over het Belgisch Olympisch en inter-federaal comité (BOIC) is er zeker topsport mee gemeoid. De koepel (KBRSF) heeft nauw contact met het BOIC maar dat neemt niet weg dat ook de VLP betrokken wil worden.

##### Operationele Doelstelling OD-40

*De VLP heeft medezeggenschap bij de gesprekken tussen KBRSF en BOIC vanaf 2009 aangezien dit een rechtstreekse impact heeft op het topsportbeleid.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 4** – De VLP wil aansturen op een topsportbeleid met een professionele omkadering.

**SD 7** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn van de overheid voor de paardensport.

##### 4.1.2. Bloso en Ministerie van Sport

Het Bloso en Ministerie van Sport bepalen in grote lijnen wat er van de verschillende gesubsidieerde sportfederaties verwacht wordt. Zij kennen decretaal de werkingsmiddelen toe en oefenen hierop de controle uit. Uitwisseling van informatie is hierbij dus een heel belangrijke factor.

##### Operationele Doelstelling OD-41

*De VLP moet een gerespecteerde gesprekspartner zijn bij de verschillende officiële instanties vanaf 2009.*

##### Operationele Doelstelling OD-42

*De VLP legt voortdurend bij de officiële instanties de nadruk op de specificiteit van de paardensport (sportbeoefenaar EN paard).*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 4** – De VLP wil aansturen op een topsportbeleid met een professionele omkadering.

**SD 7** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn van de overheid voor de paardensport.

##### 4.1.3. FEI-KBRSF

De koepel van de VLP en de Ligue Equestre Wallonie Bruxelles (LEWB) is de Koninklijke Belgische Ruitersportfederatie (KBRSF) en is erkend door de Federation Equestre Internationale (FEI) dat op zijn beurt erkend is door het IOC (Internationaal Olympisch comité). Tussen koepel en liga's is er een duidelijk taakverdeling opgesteld, de samenwerking is heel groot op verschillende vlakken.

### Zie Operationele Doelstelling OD-40 en 41.

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 4** – De VLP wil aansturen op een topsportbeleid met een professionele omkadering.

**SD 7** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn van de overheid voor de paardensport.

#### 4.1.4. De provinciale werkingen

De VLP bestaat uit vijf provinciale werkingen die op provinciaal niveau de sport organiseren voor de disciplines jumping en dressuur. Nauw overleg met de provinciale werkingen is een must om er voor te zorgen dat de homogeniteit binnen de verschillende werkingen zo groot mogelijk is.

### Zie Operationele Doelstelling OD-22

#### Operationele Doelstelling OD-43

*De VLP bewerkstelligt de erkenning van de provinciale werkingen binnen de provinciale sportdiensten tegen 2011.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 5** – De VLP wil de verzameling zijn van alle clubs en verenigingen die bij de paardensport betrokken zijn.

#### 4.1.5. LRV

De Landelijke Rijverenigingen (LRV) is net zoals de VLP een erkende ruitersportfederatie. Wel is de VLP de erkende vleugel van de KBRSF waardoor VLP als enige bevoegd is om topsporters uit te zenden naar officieel erkende FEI-wedstrijden. In vele opzichten hebben de VLP en LRV een gemeenschappelijk doel en een gemeenschappelijke werking. Daardoor worden voor verschillende aspecten officiële samenwerkingsverbanden aangegaan.

#### Operationele Doelstelling OD-44

*De VLP onderneemt acties om de komende vier jaar nauwer samen te werken met LRV.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 5** – De VLP wil de verzameling zijn van alle clubs en verenigingen die bij de paardensport betrokken zijn.

## 4.2. De publieke sector

De publieke sector omvat een verscheidenheid van instanties. In relatie met de paardensport zijn de hoofdspelers de volgende : sportdiensten, scholen, opleidingscentra, Ministerie van Ruimtelijke Ordening, Ministerie van Landbouw, het Voedselagentschap.

Bij deze instanties wil de VLP de noden van de sportbeoefenaars verdedigen.

### Operationele Doelstelling OD-45

*De VLP profileert zich als belangenbehartiger van de aangesloten sportbeoefenaar en aangesloten clubs gedurende de 4 jaar.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstelling** :

**SD 7** – De VLP wil het aanspreekpunt zijn van de overheid voor de paardensport.

### 4.3. Overige hippische spelers

Naast de sportfederaties en hun koepels zijn er andere hippische instanties die deel uitmaken van het paardensportlandschap. Hierbij denken we aan de stamboeken, de Vlaamse Hippische Sportbond (VHS), de Vlaamse Confederatie van het paard (VCP) en verder ook nog de beroepsorganisaties. Nog meer dan met de publieke sector wil de VLP met deze "spelers" een nauw contact onderhouden dat ten goede komt aan de gezamenlijke doelen.

#### Zie Operationele Doelstelling OD-41.

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstelling** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

### 4.4. Het ruitertoerisme

Het ruitertoerisme is een heel belangrijk onderdeel in het kader van de recreatieve sportbeoefening. De VLP kan niet naast de groeiende interesse kijken voor deze branche en de ermee gepaard gaande competitie. Die competitie kan plaatsvinden op internationaal niveau en de koepelfederatie (KBRSF) is hiervoor verantwoordelijk.

#### Zie Operationele Doelstelling OD-41.

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstellingen** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.

**SD 2** - De VLP wil de niet-georganiseerde sportbeoefenaar integreren in het georganiseerde verenigingsleven.

**SD 5** – De VLP wil de verzameling zijn van alle clubs en verenigingen die bij de paardensport betrokken zijn.

## Hoofdstuk 5

### De algemene werking

In dit laatste hoofdstuk wensen we de algemene werking van de VLP van dichtbij te bekijken. De administratie is hiervan 1 van de belangrijkste onderdelen maar de communicatie, de marketing en het imago zijn zaken die niet mogen opzij geschoven worden in een moderne sportfederatie.

### 5.1. Administratie

#### 5.1.1. Informatisering

Wanneer er gesproken wordt van een moderne sportfederatie komt de informatisering onmiddellijk ter sprake. In het geval van de VLP is het op maat gemaakte programma "Equidata" de informatiesnelweg die VLP verder wil blijven berijden. Het programma biedt momenteel reeds veel mogelijkheden maar er zijn nog tal van uitbreidingen mogelijk.

**Zie Operationele Doelstelling OD-13 en 29.**

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstelling** :

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

#### 5.1.2. Boekhouding

Wanneer een sportfederatie groeit moet ervoor gezorgd worden dat de boekhouding die groei kan beheren. Dit is slechts mogelijk wanneer er gewerkt wordt met een aangepast programma.

#### **Operationele Doelstelling OD-46**

*De VLP werkt vanaf 2009 met een geoptimaliseerd boekhoudprogramma.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstelling** :

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

#### 5.1.3. Personeelsbeleid

Een moderne sportfederatie draait en staat met een goed team van medewerkers. Het personeel zorgt er immers voor dat alles vlot verloopt en dient alles op te volgen. Het personeel is bepalend voor het imago van de VLP.

#### **Operationele Doelstelling OD-47**

*De VLP wenst vanaf 2010 een meer professioneel personeelsbeleid te voeren.*

#### **Operationele Doelstelling OD-48**

*Het VLP-team laat zich bijstaan door experts in haar werking vanaf 2009.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstelling** :

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

## 5.2. Communicatie en marketing

### 5.2.1. Imago en identiteit van de VLP

VLP wil haar missie naar buiten dragen via haar imago en streeft daarmee bij zowel interne als externe doelgroepen naar een gelijkstelling van imago en identiteit. Het imago van de VLP staat gelijk aan de ervaren realiteit door zowel interne als externe doelgroepen. Wat de VLP zelf wil zijn voor de buitenwereld, wat de federatie zelf wil uitstralen, komt overeen met de identiteit van de VLP. Goede communicatie is essentieel om te slagen in de missie die de VLP zichzelf oplegt.

Imago is het spiegelbeeld van identiteit: een externe belofte is een interne opdracht. Alles wat de VLP naar buiten wil uitdragen, moet de VLP en zijn medewerkers eerst en vooral intern waarmaken. Vervolgens streeft de VLP naar een uniform imago. Iedereen die de VLP kent, moet een min of meer gelijklopend beeld hebben van de organisatie. Daarnaast moet dit beeld in de lijn liggen van de gewenste identiteit van de organisatie.

### 5.2.2. Communicatie

Om ervoor te zorgen dat zowel het imago als de identiteit van de VLP een positieve invulling krijgen, moet de VLP werk maken van een doordacht communicatiebeleid. Goede communicatie is noodzakelijk voor iedere sportfederatie en dat is voor de VLP niet anders. De VLP heeft verschillende doelgroepen te bereiken en heeft daartoe verschillende kanalen ter beschikking.

#### 5.2.2.1. Communicatiedoelgroepen (WIE)

Communiceren doe je als organisatie niet naar iedereen op dezelfde manier. Verschillende doelgroepen wensen ook verschillende communicatiemiddelen en kanalen. Sommige doelgroepen zijn niet te bereiken via hetzelfde kanaal. Daarom dient een segmentatie van de verschillende doelgroepen zich op.

Er is een opdeling gemaakt in verschillende interne en externe doelgroepen. De communicatiedoelstellingen moeten dan ook apart toegespitst worden op de doelgroepen.

##### 5.2.2.1.1. Interne doelgroepen

###### i. Binnen de VLP

Meer in het bijzonder betreft het de medewerkers, commissies en provinciale werkingen.

###### ii. VLP-KBRSF-LEWB

###### iii. Aangesloten clubs

###### iv. Leden

Het betreft hier zowel recreatieve als competitieve leden en topsporters.

##### 5.2.2.1.2. Externe doelgroepen

###### i. Niet-aangesloten beoefenaars paardensport

###### ii. Niet-aangesloten clubs

###### iii. Pers en media

#### Operationele Doelstelling OD-49

***De VLP wil tegen eind 2009 een plan opstellen om de paardensport buiten de eigen interne mediakanalen in beeld te krijgen.***

Om ervoor te zorgen dat de VLP de paardensport kan promoten bij mensen die geen feeling hebben met paarden, moet de VLP buiten haar eigen interne kanalen gaan. De VLP wil een tegen eind 2009 een nieuw mediabeleid uitwerken om de paardensport buiten de eigen interne kanalen bekend te maken. In dit mediabeleid zitten wellicht ook een aantal communicatiekanalen en -middelen die de VLP nu al gebruikt voor de eigen doelgroepen.

**iv. Instanties**

De VLP dient uiteraard rekening te houden met een aantal instanties. De belangrijkste instanties zijn: VHS, LRV, BLOSO, VTS en de Vlaamse Overheid (ministerie van Sport, Ruimtelijke Ordening, Landbouw, enz.).

Uit deze indeling blijkt dat de VLP een heel aantal doelgroepen te bereiken heeft, en dat is logisch aangezien de VLP op veel hippische vlakken actief is (topsport, opleiding, sportkampen, ...).

**5.2.2.2. Communicatiedoelstellingen (WAT)**

De VLP wil in haar communicatie 4 belangrijke doelstellingen realiseren en verder uitbouwen:

1. De bekendheid van de VLP vergroten
2. Van de VLP een beminde, positief ervaren federatie maken
3. Mensen aanzetten met de VLP in zee te gaan
4. Interne coördinatie van de activiteiten en dienstverlening

**5.2.2.3. Communicatiekanalen: Mediabeleid (HOE)**

**5.2.2.3.1. Website**

**Operationele Doelstelling OD-50**

*De VLP wil eind 2009 haar website evalueren en verbeteren.*

**Operationele Doelstelling OD-51**

*De VLP wil in de periode 2009-2012 haar website continu verder uitbouwen volgens de noden van haar leden.*

**5.2.2.3.2. Infoblad**

**Operationele Doelstelling OD-52**

*De VLP wenst vanaf 2009 een informatieblad uit te geven dat minder gericht is op verslaggeving en meer op informatieverstrekking.*

**5.2.2.3.3. Elektronische nieuwsbrieven**

**Operationele Doelstelling OD-53**

*De VLP wil in de periode 2009-2012 het gebruik van de elektronische nieuwsbrieven uitbouwen..*

**5.2.2.3.4. Hippo-TV**

De VLP dient in de toekomst zich nog meer te engageren in Hippo TV, dat door NTV aangeboden wordt op het internet en digitale TV.

**5.2.2.3.5. Persberichten**

Als onderdeel van het mediabeleid, zijn persberichten een goed gesmaakte formule. Door persberichten te versturen naar kranten, TV- en radioredacties, kan de VLP de competitieve sportprestaties van VLP'ers meer in de verf zetten. Ook stijgt hierdoor de bekendheid van de VLP bij de generieke mediakanalen en stijgt de geloofwaardigheid van de VLP als federatie.

**5.2.2.3.6. Folders en brochures**

De digitalisering mag dan wel steeds toenemen, sommige doelgroepen staan nog steeds open voor de klassieke folder. Daarnaast blijven brochures zoals het ABC van de VLP, ABC van de hippische opleidingen in Vlaanderen, zeer overzichtelijk en gemakkelijk te verspreiden.

**5.2.2.3.7. Huisstijl**

De VLP dient te beschikken over een beperkt aantal officiële logo's en over 1 goed gekozen slagzin. Mensen onthouden een federatie als die voor de volle 100% consequent communiceert. Als de mensen vaak een beperkt aantal logo's te zien krijgen, onthouden ze deze logo's veel makkelijker. Dit is ook makkelijk voor het ontwerp van allerlei promomateriaal.

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstelling** :

**SD 8** – De VLP wil een eigentijdse administratieve omkadering uitbouwen die overeenstemt met de eisen van een moderne sportfederatie.

### 5.2.3. Marketing

Sponsoring en visibiliteit zijn 2 onderdelen van marketing waar VLP extra aandacht aan wil geven. Dit om uit te groeien tot een herkenbare federatie met de juiste uitstraling.

#### 5.2.3.1. Sponsoring

##### **Operationele Doelstelling OD-54**

*De VLP wil in de periode 2009-2012 actief op zoek gaan naar nieuwe sponsors en dit via gespecialiseerde kanalen.*

#### 5.2.3.2. Visibiliteit

##### **Operationele Doelstelling OD-55**

*De VLP participeert jaarlijks minstens aan 3 grote evenementen.*

Hiermee komt de VLP tegemoet aan de volgende **strategische doelstelling** :

**SD 1** – De VLP wil de toegankelijkheid en uitstraling van de sport verzekeren.